



Durée de l'épreuve : 3 heures

Devoir de contrôle N° 1

Epreuve : Gestion

Niveau : 4^{ème} économie et gestion

Professeur : M^{eur} Mohamed Abdelaziz

NB : Le devoir comporte 6 pages à rendre avec la copie d'examen

Première partie

Exercice n°1-

L'entreprise « **Clarins** » vous communique les données ci-après relatives à l'article « **EVE** » démaquillant pour femmes.

Etat de stock au 02/01/2013	Achats (2013)	Chiffre d'affaires (2013)
300 flacons évalués à 10 800 D	1 200 flacons évalués à 47 700 D	32 000 D (HT)

L'entreprise applique la méthode de CUMP fin de période.

Travail à faire :

- 1) Calculez :
 - a. La quantité vendue en 2013 sachant que l'existant en stock au 31/12/2013 est 700 flacons ;
 - b. Le prix de vente unitaire (HT) ;
- 2) Calculez le CUMP fin de période ;
- 3) Calculez la marge commerciale unitaire et globale ;
- 4) Jugez la rentabilité du produit « **EVE** » sachant que le taux de marge commerciale moyen des entreprises similaires est 10% du coût d'achat;

Exercice N°2-

Face à la grande concurrence sur le marché de l'électroménager, M. Ahmed, chef de l'entreprise « **Electro STAR** », cherche à diversifier ses produits. Pour ce faire, il a décidé de commercialiser, à partir de l'année 2013, un nouveau article : « Four électrique ».

Il vous communique alors les informations suivantes en **annexe A** et sollicite votre aide à l'éclairer sur le nombre optimal de commandes.

Travail à faire :

En observant le graphique ci-dessus,

- 1) Déduire la cadence optimale d'approvisionnement ?
- 2) Déterminer le coût de passation d'une commande ?
- 3) Déterminer le taux de possession du stock moyen ?
- 4) Calculer la valeur du lot économique ?
- 5) Calculer la durée de réapprovisionnement
- 6) Sachant que le coût d'achat unitaire est 10 dinars, calculer la quantité annuelle à consommer.

Deuxième partie

La société « **Meubles modernes** » est un atelier local situé à Ouardanine, qui fabrique et commercialise des meubles en bois, à usage bureautique.

Ce secteur du marché connaît une forte concurrence qui oblige l'entreprise à améliorer d'avantage sa qualité et de réduire les prix.

Un problème majeur est connu par l'entreprise à savoir la politique d'approvisionnement appliquée qui lui supporte de coûts élevés.

Afin de trouver une solution adéquate, vous êtes chargé par les responsables à étudier les dossiers suivants :

Dossier I- analyse de la situation actuelle :

On vous fournit les documents suivants à traiter

A- les mouvements du stock

A travers les données fournies en annexe B :

Travail à faire :

- 1) Préciser la méthode d'évaluation des stocks retenue par l'entreprise
- 2) Justifier le choix de cette méthode
- 3) Compléter la fiche de stock en annexe 1
- 4) La réception de 18/12/2014 a fait l'objet de la facture n°258/45 fournie en annexe 2
 - a) Compléter la facture en annexe 2
 - b) Enregistrer l'écriture correspondante

B- Analyse de l'évolution des stocks

On vous communique un ensemble des informations relatives au stock du bois détenu par l'entreprise en annexe C.

Travail à faire :

- 1) Compléter le tableau en annexe 3
- 2) Commenter la politique d'approvisionnement de l'entreprise
- 3) Expliquer les origines d'une telle situation

Dossier II- Politique d'approvisionnement :

Pour améliorer sa gestion des achats et accélérer la rotation du stock de matière primaire, l'entreprise « Meubles modernes » vous demande de la conseiller sur sa nouvelle politique d'approvisionnement.

L'entreprise est habituée à acheter auprès d'un fournisseur local. Les défauts de qualité constatés ainsi que les retards accumulés, ont incité l'entreprise à la recherche d'autres fournisseurs sur tout le territoire tunisien.

Une ensemble des informations vous sont présentées en annexe D

Travail à faire :

- 1) Compléter le tableau en annexe 4
- 2) Quel est le fournisseur à retenir ? justifier
- 3) déterminer en fonction de votre décision :

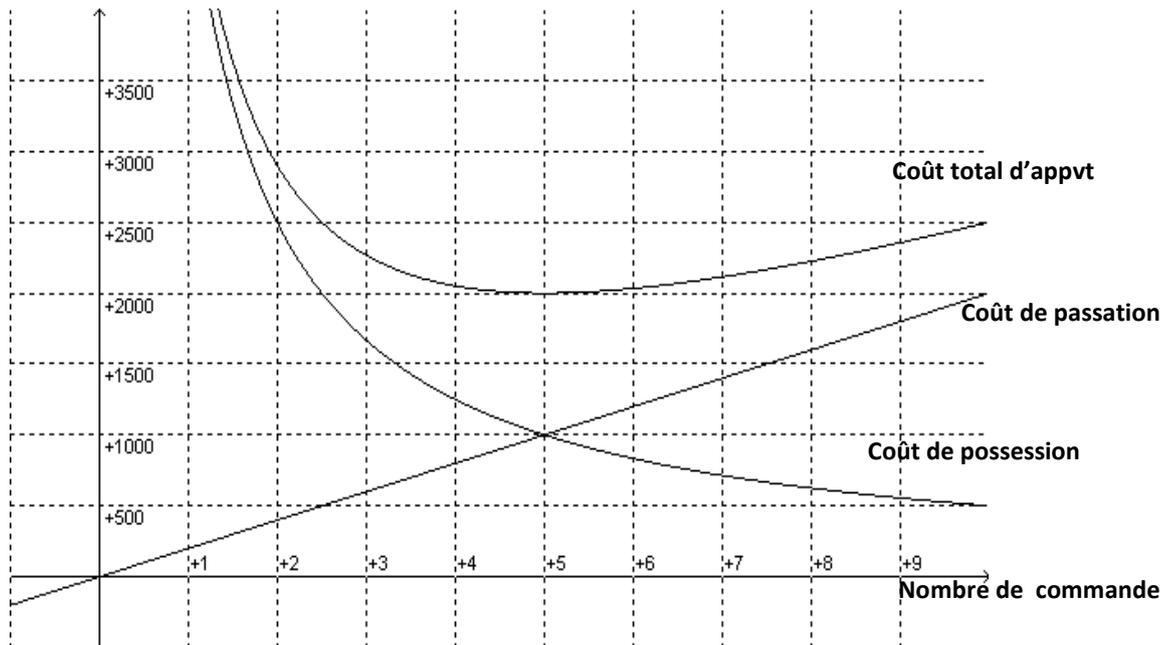
- a) le stock minimum
 - b) le stock de sécurité
 - c) le stock d'alerte
- 4) à la fin de l'exercice 2014, l'entreprise détient en stock 220 m³ du bois, déterminer la date de passation de la première commande et sa date de livraison

ANNEXES

Annexe A-



détermination graphique de nombre optimal des commandes



- La consommation annuelle prévisionnelle sera de **50 000 D.**

Annexe B-

- Les existants en stock au 01/12/2014 sont de 800 m³ valant 24 700 dinars ;
- Les mouvements du stock sont récapitulés ainsi :

Entrées			
Dates	Libellés	Quantités	Coût d'achat global
03/12	BE n°31	400	12 000 dinars
18/12	BE n°32	500	14 750 dinars

Sorties		
Dates	Libellés	Sorties
09/12	BS n°60	500
14/12	BS n°61	100
20/12	BS n°62	300
26/12	BS n°63	400

Annexe C-

	Au 31/12 / 2012	Au 31/12/ 2013	Au 31/12/2014	Moyenne du secteur
Stock de bois	5 000 D	À déterminer	12 350	
Total des actifs	À déterminer	64 000	61 750 D	
Achats consommés	À déterminer	91 000	81 400	
Part des stocks	10 %	À déterminer	À déterminer	10%
Stock moyen	8500	À déterminer	11 675	
Rotation de stock	16	À déterminer	À déterminer	15

Annexe D

- Pour l'année 2015, les besoins annuels prévisionnels en bois sont à la hauteur de 7 200 m³.
- Les données collectées relatives aux fournisseurs sélectionnés sont récapitulés dans le tableau suivant :

Éléments	Fournisseur MBS	Fournisseur TGM	Fournisseur SPG
Coût d'achat unitaire	25 dinars	24 dinars	25,500 dinars
Coût de passation d'une commande	360 dinars	240 dinars	255 dinars
Délai de livraison	7 jours	8 jours	6 jours
Retard éventuel de livraison	5 jours	6 jours	4 jours
Taux de possession en fonction du stock moyen	10% de la valeur du stock moyen		

Annexe 1- fiche de stock selon la méthode de

Date	Libelle	Entrée			Sortie			Existant		
		Q	CU	M	Q	CU	M	Q	CU	M
								800	30,875	24 700
								800	30.875	24 700
								400	30	12 000
18/12	Bon d'entrée n°32	500								
	Bon de sortie n° 62									
31/12	Totaux							400	30,875	12 350

Annexe 2- Facture

ABC Sousse		Sousse le 20/12/2011	
Facture n° 258/45			
Doit : « Meubles modernes »			
Mode de règlement : dans 15 jours			
Désignation	Quantité	Prix unitaire	Montant HT
Bois			
Montant brut		
Remise 3%		
Net commercial		
TVA 18%		
Port			200,000
TVA 12%		
Net à payer			17 393,000

Annexe 3- Tableau d'analyse de l'évolution de stock du bois

	Au 31/12 / 2012	Au 31/12/ 2013	Au 31/12/2014	Moyenne du secteur
Stock de bois	5 000 D	12 350	
Total des actifs	64 000	61 750 D	
Achats consommés	91 000	81 400	
Achats de l'année	
Part des stocks	10 %	10%
Stock moyen	8500	11 675	
Rotation de stock	16	15

Annexe 4-

Éléments	Fournisseur MBS	Fournisseur TGM	Fournisseur SPG
Nombre optimal des commandes			
Coût d'achat annuel global			
Coût de possession annuel total			
Coût de passation annuel total			
Coût global d'approvisionnement			

Correction de devoir de contrôle n°1

Corrigé

Barème

PREMIERE PARTIE

Exercice n°1-

- 1) a- quantité vendue = 1200 + 300 - 700 = **800 unités**
 b- prix de vente unitaire = 32 000 / 800 = **40 dinars**
- 2) CUMP = $\frac{10\ 800 + 47\ 700}{300 + 1200} = \mathbf{39\ dinars}$
- 3) Marge commerciale unitaire = 40 - 39 = **1 dinars**
 Marge commerciale globale = 800 * 1 = **800 dinars**
- 4) taux de marge commerciale = $\frac{800}{800 + 39} = \mathbf{0,0256\ soit\ 2,56\%}$

La marge commerciale réalisée par l'entreprise est très faible par rapport au secteur, ce qui constitue un risque d'avoir une faible rentabilité.

Exercice n°2-

- 1) cadence optimale d'approvisionnement : **N* = 5**
- 2) coût de passation d'une commande = $\frac{1000}{5} = \mathbf{200\ dinars}$
- 3) taux de possession : i ?
 Coût de possession : 1 000 = $\frac{5\ 000}{2 \times 5} * i \rightarrow i = \mathbf{0,2\ soit\ 20\%}$
- 4) la valeur du lot économique = $\frac{50\ 000}{5} = \mathbf{10\ 000\ dinars}$
- 5) durée de réapprovisionnement = $\frac{360}{5} = \mathbf{72\ jours}$
- 6) quantité annuelle à consommer = $\frac{50\ 000}{10} = \mathbf{5\ 000\ unités}$

DEUXIEME PARTIE

Dossier I-

A/

- 1) La méthode de valorisation retenue est la méthode de « dernier-entré, premier-sorti » car le stock final est valorisé au coût le plus ancien.
- 2) le choix de cette méthode dépend :
 - de la nature de produit : bois
 - de cas de baisse de prix

3) voir annexe 1

4)

a- Facture :

Net commercial = 14 750 - 200 = 14 550 dinars

Montant brut = $\frac{14\ 550}{1 - 0,03} = \mathbf{15\ 000\ dinars}$

b- Enregistrement comptable :

		20/12/2014		
601		Achats stockés de matières et fournitures liées	14 750,000	
4366		Etat TCA déductibles	2 643,000	
	401	Fournisseurs d'exploitation		17 393,000
		ABC Sousse, facture n° 258/45		

B/

1) voir annexe

2) on constate une augmentation de la part de stocks de 10% en 2012 à 20% en 2014 qui est devenu largement supérieur à la norme sectorielle.

Une diminution de coefficient de rotation est enregistrée (de 16 fois en 2012 à 6,97 en 2014) pour devenir très faible par rapport au secteur, ce qui explique l'augmentation de la part de stock : immobilisation des fonds au niveau du stock : mauvaise politique d'approvisionnement.

3) les origines d'une telle situation :

- la méthode appliquée « DEPS » qui entraîne en cas de baisse de prix une majoration de la valeur du stock final

- la diminution de la consommation qui entraîne une accumulation des stocks.

Dossier II-

1) voir annexe 4

2) A retenir le fournisseur TGM car son coût global d'approvisionnement est le plus faible.

3) consommation journalière = $\frac{7200}{360} = 20 \text{ m}^3$

a- stock minimum = $20 * 8 = 160 \text{ m}^3$

b- stock de sécurité = $20 * 6 = 120 \text{ m}^3$

c- stock d'alerte = $120 + 160 = 280 \text{ m}^3$

4)

Date de passation : **29/12/2014**

Date de livraison : **05/01/2015**

--	--

Annexe 1- fiche de stock selon la méthode de « **dernier-entré, premier sorti** »

Date	Libelle	Entrée			Sortie			Existant		
		Q	CU	M	Q	CU	M	Q	CU	M
01/12	Stock initial							800	30,875	24 700
03/12	Bon d'entrée n°31	400	30	12 000				800	30,875	24 700
								400	30	12 000
09/12	Bon de sortie n° 60				400	30	12 000	700	30,875	21 612,5
					100	30,875	3 087,5			
14/12	Bon de sortie n° 61				100	30,875	3 087,5	600	30,875	18 525
18/12	Bon d'entrée n°32	500	29,5	14 750				600	30,875	18 525
								500	29,5	14 750
20/12	Bon de sortie n° 62				300	29,5	8 850	600	30,875	18 525
								200	29,5	5 900
26/12	Bon de sortie n° 63				200	29,5	5 900	400	30,875	12 350
					200	30,875	6 175			
31/12	Totaux	900	-	26 750	1300	-	39 100	400	30,875	12 350

Annexe 2- Facture

ABC Sousse		Sousse le 20/12/2011	
Facture n° 258/45			
Doit : la Délicieuse Monastir			
Mode de règlement : dans 15 jours			
Désignation	Quantité	Prix unitaire	Montant HT
Bois	500	30,000	15 000,000
Montant brut			15 000,000
Remise 3%			480,000

Net commercial	14 550,000
TVA 18%	2 619,000
Port	200,000
TVA 12%	24,0000
Net à payer	17 393,000

Annexe 3- Tableau d'analyse de l'évolution de stock du bois

	Au 31/12 / 2012	Au 31/12/ 2013	Au 31/12/2014	Moyenne du secteur
Stock de bois	5 000 D	11675*2-12350 = 11 000	12 350	
Total des actifs	5000/0.1 = 50 000	64 000	61 750 D	
Achats consommés	8500 *16 = 136 000 D	91 000	81 400	
Achats de l'année	136000 + (8500*2 - 5000) - 5000 = 143 000 D	91000 + 11000- 5000 = 97 000	81400+12350-11000 = 82750 D	
Part des stocks	10 %	11000/64 000 = 0,1718 soit 17,18%	12350/61750 = 0,2 soit 20%	10%
Stock moyen	8500	(11000+5000)/2= 8000	11 675	
Rotation de stock	16	91000/8000= 11,37	81400/11675 = 6,97	15

Annexe 4-

Éléments	Fournisseur MBS	Fournisseur TGM	Fournisseur SPG
Nombre optimal des commandes	$N^* = \sqrt{\frac{7200 \times 25 \times 0.1}{2 \times 360}} = 5$	$N^* = \sqrt{\frac{7200 \times 24 \times 0.1}{2 \times 240}} = 6$	$N^* = \sqrt{\frac{7200 \times 25,5 \times 0.1}{2 \times 255}} = 6$

Coût d'achat annuel global	$7200 \times 25 = 180\,000\text{ D}$	$7200 \times 24 = 172\,800\text{ D}$	$7200 \times 25,5 = 183\,600\text{ D}$
Coût de possession annuel total	$\frac{7200 \times 25}{2 \times 5} \times 0,1 = 1800\text{ D}$	$\frac{7200 \times 24}{2 \times 6} \times 0,1 = 1440\text{ D}$	$\frac{7200 \times 25,5}{2 \times 6} \times 0,1 = 1530\text{ D}$
Coût de passation annuel total	$5 \times 360 = 1800\text{ D}$	$6 \times 240 = 1\,440\text{ D}$	$6 \times 255 = 1530\text{ D}$
Coût global d'approvisionnement	$183\,600\text{ D}$	$175\,680\text{ D}$	$186\,660\text{ D}$

Fiche d'évaluation de devoir de contrôle n°1

Parties	Taux de réussite des élèves	Fautes commises par les élèves	Corrections nécessaires
PREMIERE PARTIE			
<i>Exercice N°1</i>			
<i>Exercice N°1</i>			

DEUXIEME PARTIE

DOSSIER I-

DOSSIER II-



--	--	--	--